

Jaarverslag 2020/ Jaarplan 2021

van de rekenkamercommissie van
het hoogheemraadschap van Rijnland



24 november 2020



Inhoud

Voorwoord	3
1. Jaarverslag 2020	4
1.1. Inleiding	4
1.2. Wat hebben we gedaan?	4
1.3. Wat heeft het gekost?	5
1.4. Waterkring en samenwerking met andere rekenkamercommissies	5
2. Jaarplan 2021	6
2.1. Inleiding	6
2.2. Hoe hebben we onderwerpen geselecteerd?	6
2.3. Welke onderzoeken gaan we doen in 2021?	6
2.3.1. Kaderrichtlijn water	7
2.3.2. Energietransitie	8
2.3.3. Zelf doen, samenwerken of uitbesteden: een afwegingskader voor uitvoering van werkzaamheden	8
2.4. Wat gaat het kosten?	9
Bijlage 1: Groslijst	10
Bijlage 2: Selectiecriteria	13



Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2020/jaarplan 2021 van de rekenkamercommissie van het Hoogheemraadschap van Rijnland. De rekenkamercommissie is door de verenigde vergadering ingesteld als commissie met een onafhankelijke positie om de verenigde vergadering te ondersteunen bij de uitvoering van haar taken. De rekenkamercommissie wil bijdragen aan meer inzicht in de prestaties en waar nodig aanbevelingen doen voor de toekomst. De commissie voert daartoe onderzoeken uit. De rekenkamercommissie bepaalt vanuit haar onafhankelijkheid zelf welke onderwerpen worden onderzocht en hoe het onderzoek wordt ingericht.

In het jaarverslag rapporteert de commissie over haar werkzaamheden van het afgelopen jaar en de besteding van het budget. 2020 heeft voor deze nieuwe rekenkamercommissie vooral in het teken gestaan van het voorbereiden van het onderzoeksprogramma. In het jaarplan geeft de rekenkamercommissie aan wat de commissie wil bereiken, welke onderzoeken de commissie in 2020/2021 wil gaan starten, welke kosten de commissie begroot voor de werkzaamheden en de planning voor het komend jaar.

Namens de rekenkamercommissie,

Patrick Pieters,

voorzitter



1. Jaarverslag 2020

1.1. Inleiding

Het jaar 2020 heeft in het teken gestaan van het formeren en op gang komen van een nieuw samengestelde rekenkamercommissie. Op 13 mei zijn de nieuwe externe leden en voorzitter van de rekenkamercommissie benoemd en beëdigd. De rekenkamercommissie bestaat uit:

- de heer Patrick Pieters (voorzitter)
- de heer Jan Bots (lid)
- mevrouw Claudine Garama (lid)
- mevrouw Anneke van der Meij (ambtelijk secretaris)

1.2. Wat hebben we gedaan?

De rekenkamercommissie heeft zich de afgelopen zomer op een zestal zaken gericht: ten eerste het opstellen van een reglement van orde voor haar vergaderingen en andere werkzaamheden. Het reglement is op 9 september 2020 ter kennisneming aangeboden aan de commissie BOD. Het reglement is vervolgens op 16 september 2020 in de vergadering van de rekenkamercommissie vastgesteld en daarna op ter kennisgeving aangeboden aan de verenigde vergadering van 16 december 2020.

Ten tweede het formuleren en vastleggen van een position paper waarin zij haar beleid en werkwijze voor de komende jaren formuleert. Het position paper is op 9 september 2020 ter kennisneming aangeboden aan de Commissie BOD. Het position paper is vervolgens op 16 september 2020 in de vergadering van de rekenkamercommissie vastgesteld en daarna ter kennisneming aangeboden aan de verenigde vergadering van 16 december 2020.

Ten derde het opstellen van een groslijst van potentiële onderwerpen voor onderzoeken. De rekenkamercommissie heeft hiertoe een inventarisatie uitgevoerd binnen de organisatie en heeft daarnaast zelf ook onderwerpen aangedragen. Op 9 september 2020 is deze groslijst aangeboden aan en besproken in de commissie BOD met als doel een beeld te krijgen van de eerste, tweede en derde voorkeur van de afzonderlijke commissieleden. De rekenkamercommissie heeft in de vergadering van 16 september 2020 op basis van onder meer de opgehaalde voorkeuren van de Commissie BOD en de selectiecriteria voor het uitvoeren van onderzoeken haar prioritering opgesteld van onderzoeken ten behoeve van het jaarplan 2021.

Ten vierde het opstellen van dit jaarverslag 2020/jaarplan 2021 waarin de rekenkamercommissie aangeeft welke onderzoeken zij de komende periode gaat uitvoeren. De rekenkamercommissie heeft er voor gekozen om het jaarverslag (waarin wordt teruggeblikt op de afgelopen periode) en het jaarplan (waarin wordt vooruitgeblikt naar de komende periode) te combineren. Het jaarverslag/ jaarplan is op 10 november 2020 vastgesteld in de vergadering van de rekenkamercommissie.



Ten vijfde het aanpassen van de website van de rekenkamercommissie (www.rijnland.net/over-rijnland/bestuur/rekenkamercommissie). De informatie op de website is aangepast aan de huidige situatie, samenstelling en werkwijze van de rekenkamercommissie. Daarnaast is toegevoegd dat ook burgers suggesties aan kunnen dragen voor onderzoeken van de rekenkamercommissie.

Ten zesde het laten ontwerpen van een nieuw logo van de rekenkamercommissie. Dit logo wordt gebruikt in alle papieren en digitale uitingen van de rekenkamercommissie.

1.3 Wat heeft het gekost?

De rekenkamercommissie heeft voor 2020 een budget van € 65.000,- ter beschikking. Dit budget is met name bedoeld voor de kosten van extern in te huren onderzoeksbureaus en voor de vergoeding van de voorzitter en leden van de rekenkamercommissie. De rekenkamercommissie heeft dit jaar geen onderzoeken uitgevoerd, maar zich vooral gericht op het voorbereiden van het nieuwe onderzoeksprogramma voor 2021.

Omschrijving	Schatting kosten (excl. BTW)
Presentiegeld voorzitter en leden	€ 13.600,-
Lidmaatschap van de NVRR	€ 750,-
Vormgeven logo	€ 2.250,-
Totaal	€ 16.600,-

1.4. Waterkring en samenwerking met andere rekenkamercommissies

De rekenkamercommissie werkt samen met rekenkamercommissies van de andere waterschappen. Dit gebeurt in de Waterkring, het samenwerkingsverband van de rekenkamercommissies bij de waterschappen. De Waterkring maakt onderdeel uit van de NVRR: Nederlandse Vereniging voor Rekenkamers en Rekenkamercommissies. Deze samenwerking is vooral gericht op het opdoen en uitwisseling van kennis, ervaring en informatie.



2. Jaarplan 2021

2.1. Inleiding

De rekenkamercommissie kan, afhankelijk van de grootte van het onderzoek, drie tot vier onderzoeken per jaar uitvoeren. De commissie hecht hierbij aan het uitvoeren van onderzoeken die van belang zijn voor de organisatie. In dit jaarplan geeft de commissie aan welke onderzoeken zij in deze periode gaat uitvoeren en hoe zij tot haar keuze van onderwerpen is gekomen.

De rekenkamercommissie oriënteert zich voortdurend op nieuwe onderzoeksonderwerpen en houdt hiertoe een dynamische groslijst van potentiële onderwerpen bij. In onderstaande paragraaf is beschreven hoe de huidige groslijst tot stand is gekomen.

De rekenkamercommissie wil ook rekening houden met suggesties van de verenigde vergadering, belangengroeperingen en burgers. Via de website van de rekenkamercommissie kunnen suggesties voor potentiële onderwerpen worden aangeleverd.

2.2. Hoe hebben we onderwerpen geselecteerd?

De rekenkamercommissie heeft een groslijst opgesteld van potentiële onderwerpen van onderzoek. Het is een 'levende lijst' die continu wordt aangevuld met nieuwe onderzoeksonderwerpen. Jaarlijks wordt de prioritering aangepast aan de nieuwe inzichten en dan zullen er ook weer onderwerpen afvallen. Jaarlijks ook zullen de bovenste een tot drie onderzoeken ter hand worden genomen. De rekenkamercommissie heeft hiertoe een inventarisatie uitgevoerd binnen de organisatie. Hierbij zijn de fractievoorzitters benaderd om potentiële onderwerpen voor onderzoeken aan te leveren. Daarnaast heeft de rekenkamercommissie gesprekken gevoerd met de secretaris algemeen directeur, de concern controller en de dijkgraaf om na te gaan wat er speelt binnen de organisatie.

De rekenkamercommissie heeft ook zelf onderwerpen aangeleverd ten behoeve van de groslijst, onder meer door zich te verdiepen in officiële stukken van het hoogheemraadschap van Rijnland zoals bestuursstukken, de begroting, jaarrekening etc. Verder hanteert de commissie andere bronnen, zoals interviews, lokale kranten, vakbladen en het werk van andere rekenkamer(commissie)s.

Op 9 september 2020 is deze groslijst aangeboden aan en besproken in de commissie BOD met als doel een beeld te krijgen van de eerste, tweede en derde voorkeur van de afzonderlijke commissieleden. De rekenkamercommissie heeft in de vergadering van 16 september 2020 op basis van onder meer de opgehaalde voorkeuren van de commissie BOD en de selectiecriteria voor het uitvoeren van onderzoeken haar prioritering opgesteld van onderzoeken ten behoeve van het jaarplan 2021.

2.3. Welke onderzoeken gaan we doen in 2021?

De rekenkamercommissie richt zich op het uitvoeren van twee onderzoeken in 2021; kaderrichtlijn water en energietransitie. Daarnaast wordt nog in 2021 gestart met een derde onderzoek 'zelf doen, samenwerken of uitbesteden'. Dit onderzoek zal worden afgerond in 2022.



Hierbij wordt gedacht aan een dakpanconstructie: de voorbereiding van het eerste onderzoek (afstemming met de organisatie en selecteren van een bureau voor de uitvoering) vindt plaats in november-december 2020, waarna het onderzoek zal starten in januari 2021. De voorbereiding van het tweede onderzoek start in februari/maart 2021 en de voorbereiding van het derde onderzoek in oktober/november. De onderzoeken worden hier beschreven in de volgorde waarin ze ten uitvoer worden gebracht.

2.3.1. Kaderrichtlijn water

Omschrijving:

De Kaderrichtlijn Water (KRW) is opgesteld om de waterkwaliteit in Europa te verbeteren. De richtlijn is sinds 2000 van kracht. In de richtlijn staan afspraken die ervoor moeten zorgen dat uiterlijk in 2027 het water in alle Europese landen voldoende schoon en gezond is.

Om het uitvoeren van maatregelen werkbaar te maken, verloopt de KRW in drie fasen. Iedere fase beslaat zes jaar (2010-2015, 2016-2021 en 2022-2027). Per fase worden door het hoogheemraadschap van Rijnland in een select aantal waterlichamen maatregelen uitgevoerd.

In 2009 is, als eerste generieke aanpak, begonnen met de wateren met een hoge natuurfunctie (Natura2000) gebieden en met de veenplassen. De verwachting is dat herstel van de veenplassen een langdurig proces is. De meeste boezemwateren staan voor de laatste uitvoeringstermijn gepland. Naast de specifieke aanpak van individuele waterlichamen werkt Rijnland samen met de landbouw aan de generieke reductie van nutriëntverliezen uit de landbouw en aan het op orde brengen van de lozingen van gezuiverd afvalwater uit de awzi. Een tweede generieke aanpak bestaat uit het gebiedsbreed op orde brengen van het maaibeheer, baggeronderhoud en herstel van (oever)vegetatie. Daarnaast heeft het hoogheemraadschap van Rijnland met KRW Synergie de mogelijkheid om door 'mee te koppelen' met bestaande ontwikkelingen/projecten in de niet-geprioriteerde gebieden, toch de waterkwaliteit te verbeteren.

Doel:

De rekenkamercommissie heeft dit onderwerp gekozen omdat de KRW grote invloed heeft op het werk van het waterschap en de kosten voor de uit de KRW vloeiende waterkwaliteitsmaatregelen aanzienlijk zijn. Onderzoek naar achtergronden en effecten zou kunnen bijdragen aan meer inzicht voor de verenigde vergadering. Daarbij komt dat de KRW een lange looptijd heeft, tot 2027, en dat het onderzoek in deze tweede fase wellicht leerpunten kan bieden voor het vervolg.

Type en aanpak onderzoek:

Het betreft een diepgaand onderzoek waarbij er vooral wordt teruggekeken op uitgevoerde werkzaamheden en evaluaties. Het onderzoek wordt uitgevoerd middels deskresearch, interviews met betrokken medewerkers en er wordt een tweetal casussen onderzocht, waarbij primair wordt ingezoomd op de gebiedsgerichte aanpak en secundair op de effectiviteit van uitgevoerde maatregelen (bijvoorbeeld: de baggeropgave, de aanleg van natuurvriendelijke oevers, defosfatering van waterlichamen, verondieping van waterlichamen, efficiency van rwzi's).



Planning:

Ten behoeve van dit onderzoek wordt in januari 2021 een startbijeenkomst georganiseerd met de meest betrokken medewerkers vanuit de organisatie. Na ambtelijk en bestuurlijk hoor en wederhoor verwacht de rekenkamercommissie de resultaten van dit onderzoek in oktober 2021 voor te leggen aan de verenigde vergadering.

2.3.2. Energietransitie

Omschrijving:

Volgens het coalitieakkoord "Water raakt ons" 2019-2023 wil het hoogheemraadschap van Rijnland actief bijdragen aan de energietransitie en streeft het naar energieneutraliteit in 2025. Maatschappelijk is er een discussie gaande over de kosten en baten van energietransities. Hoewel het merendeel van de Rijnlandse doelen in de programmabegroting concreet is, zijn de doorvertalingen naar concrete uitvoeringsmaatregelen en de bijbehorende budgetten minder eenduidig.

Doel:

De discussie over de kosten en baten van de energietransitie kan in Rijnland gaan spelen, zeker indien de kosten erg hoog blijken te zijn. Het onderzoek moet de vraag beantwoorden in hoeverre het ingezette beleid daadwerkelijk bijdraagt aan het behalen van de geformuleerde doelstellingen en wat de kosten van dit beleid zijn.

Type onderzoek:

Het betreft een diepgaand onderzoek met als centrale vraag: Is het beleid van het hoogheemraadschap van Rijnland om energieneutraal te zijn per 2025 doeltreffend en doelmatig? Er wordt zowel teruggekeken (ex post) op uitgevoerde werkzaamheden en evaluaties, als vooruit (ex ante) gekeken naar mogelijke realisatie van gestelde doelen. Het onderzoek zal bestaan uit deskresearch en interviews.

Planning:

De start van dit onderzoek is gepland in het voorjaar 2021. De rekenkamercommissie verwacht het rapport aan het eind van 2021 op te leveren.

2.3.3. Zelf doen, samenwerken of uitbesteden: een afwegingskader voor uitvoering van werkzaamheden

Omschrijving:

Elke organisatie staat per uit te voeren werkzaamheid voor de keus om dat werk zelf te doen, er mensen voor in te huren, onder te brengen in een samenwerkingsverband of het helemaal uit te besteden. Hierachter ligt de vraag waar de organisatie zich op de as 'zelf doen – uitbesteden' wil positioneren in totaliteit en voor werkzaamheden van een bepaalde soort. Deze thematiek heeft de aandacht van veel overheidsorganisaties: gemeentes, provincies en het Rijk. Dit geldt ook voor waterschappen waar diverse rekenkamercommissies zich hebben gericht op (delen van) dit vraagstuk.

Doel:

Het overleg met de commissie BOD laat zien dat de afweging tussen zelf doen / inhuren / samenwerken / uitbesteden een relevant onderwerp is, zeker als het wordt gezien in relatie tot de formatie en de taken van het hoogheemraadschap van Rijnland.



Doelstelling van het onderzoek dat de rekenkamercommissie wil uitvoeren is dan ook om meer te weten te komen over de besluitvorming over de keuze tussen zelf doen, zelf doen met externe inhuur, uitbesteden of onder brengen in een samenwerkingsverband – in relatie tot formatie en taken.

Aanpak en typering onderzoek:

Het onderzoek vindt in twee deelonderzoeken plaats. Het eerste deelonderzoek heeft vooral betrekking op het beschikbaar zijn en het toepassen van een afwegingskader (Is er een afwegingskader dat ook rekening houdt met het gewenste kennisniveau van het hoogheemraadschap zelf? Wordt dat afwegingskader in de praktijk gehanteerd? In hoeverre is het hoogheemraadschap in control? Wordt het afwegingskader regelmatig geëvalueerd?). Dit deelonderzoek is terugkijkend (ex-post) en diepgaand.

Onder andere aan de hand van twee of drie cases wordt bekeken of en hoe het beleid in praktijk wordt gebracht). Het eerste deelonderzoek wordt vooral uitgevoerd aan de hand van een literatuurstudie, documentanalyse en deskresearch. Daarnaast worden interviews uitgevoerd met betrokken medewerkers. Een adviesbureau wordt ingeschakeld om dit onderzoek uit te voeren. Op grond van de resultaten van het eerste onderzoek wordt bepaald of en hoe deelonderzoek 2 wordt uitgevoerd.

Planning:

De voorbereiding van dit onderzoek is gepland in het najaar 2021. Na de start verwacht de rekenkamercommissie een doorlooptijd van zes maanden voor het eerste deelonderzoek.

2.4. Wat gaat het kosten?

Voor de rekenkamercommissie is op jaarbasis een budget van € 65.000,- ter beschikking gesteld. Dit budget is met name bedoeld voor de bijdrage aan onderzoeksbureaus en voor de vergoeding van de voorzitter en leden van de rekenkamercommissie. In onderstaande tabel is een inschatting gemaakt van de kosten. Voor ieder onderzoek wordt een onderzoeksplan opgesteld met daarbij een definitieve raming van de kosten.

Omschrijving	Schatting kosten (excl. BTW)
Presentiegeld voorzitter en leden	€ 14.000,-
Lidmaatschap van de NVRR	€ 750,-
Rekenkameronderzoek Energietransitie	€ 25.000,-
Rekenkameronderzoek Kaderrichtlijn Water	€ 25.000,-
Overig	€ 250,-
Totaal	€ 65.000,-



Bijlage 1: Groslijst

	Onderwerp	Omschrijving	Doel
1	Energietransitie	Een analyse van de kosten van beoogd energieneutraal in 2025, met aandacht voor de volledigheid (inclusief variabelen als netwerkkosten, onderhouds- en afschrijvingskosten).	Reëel zicht op de kosten Financiële risico's in beeld brengen
2	Energietransitie	De effecten van het beleid op de CO2 uitstoot	Toetsen/voorspellen van het effect van het huidige beleid op de CO2 uitstoot in de toekomst
3	Energietransitie	Het vraagstuk van de tweebenige overheid. Dit zou als eerste stap een kortlopend, inventariserend onderzoek kunnen zijn naar de rollen en taken van de organisatie en het bestuur.	Een beeld krijgen van de huidige rollen en taken en mogelijkheden voor de aanpak (kaders) in de toekomst.
4	Uitgaven aan kunstobjecten van derden	Een analyse van de uitgaven van Rijnland voor aanpassen, verplaatsen of verwijderen van kunstobjecten van derden en in hoeverre deze kosten aan Rijnland toegeschreven moeten worden of (deels) aan de betrokken partijen.	Rechtmatigheid van de uitgaven toetsen
5	SSK methodiek, Voorbereidingskrediet	Inschatting grootte en zin/noodzaak van (voorbereidings)krediet	Voorkomen van verrassingen en geen voldongen feiten
6	Assetmanagement	Visie op (risico's bij) de ontwikkeling van correctief naar preventief onderhoud. Wat is de stand van zaken nu? Is Rijnland daarmee in staat de omslag te maken? Wat is er nodig om de omslag te maken? En wordt het beschikbare budget daarvoor effectief besteed?	Aanreiken van handreikingen hoe de omslag het best gemaakt kan worden
7	Hoe van correctief naar preventief onderhoud?	Budgetten en uitgaven, aanbestedingsgrenzen en inkoopbeleid	Betere sturing van en controle op kosten-afspraken coalitieakkoord?
8	Uitbesteding, inhuur (in relatie tot formatie en taken), samenwerking, inkoop	Analyse van functies, kennis en kennisniveau in huis en de inhuur (zoals de hoeveelheid, niveau, wel/niet wettelijke taken, wel/niet structurele zaken etc.)	Een discussie starten en/of beleid opstellen over functies en kennis waar het hoogheemraadschap zelf in moet voorzien en wat uitbesteden/inhuren



	Onderwerp	Omschrijving	Doel
9	Aanbestedingsbeleid	Is het huidige aanbestedingsbeleid zodanig dat bedrijven worden uitgesloten en/of dat het hoogheemraadschap afhankelijk is van bepaalde bedrijven?	Tot een zodanig aanbestedingsbeleid komen (of indien dat er al is: te houden) dat er geen sprake is van uitsluiting en afhankelijkheid.
10	Doelmatigheid van de organisatie	Benchmark op bv 1 onderwerp. Bv formatie waterkwantiteit ten opzichte van andere waterschappen	Indicatie van doelmatigheid van de organisatie: op bepaalde onderdelen; zitten we nu ruim of helemaal niet ruim in formatie?
11	KRW (kaderrichtlijn water)	Effectiviteit van KRW, ook in vergelijking met andere waterschappen. En wat is het advies van de Unie van Waterschappen t.a.v. KRW.	Effecten verbetering waterkwaliteit: is niets financieren/doen een optie?
12	Investeringsniveau	Investeringsniveau is een zorg, heeft verbetering	Meer inzicht en uiteindelijk een betere projectplanning en -beheersing
13	Doeltreffendheid	Metten van doeltreffendheid, bijvoorbeeld bij baggeren	Beter inzicht in de meest effectieve besteding van de middelen
14	Toepasbaarheid en begrenzing van IPM (Integraal Project Management)	Korte inventarisatie van hoeveelheid IPM teams, de verschillende resultaten die ze hebben opgeleverd inclusief doorlooptijd ten opzichte van bv voorafgaand aan de invoering van IPM dan wel t.o.v. andere waterschappen	Bepalen of er op dit gebied een efficiencyslag gemaakt kan worden.
15	Financiële rapportages	Inzichtelijkheid van begroting en jaarrekening voor de leden van de VV	Inzicht of rapportages voldoende inzicht geven voor kaderstelling en controle
16	Klimaatmitigatie	Onderzoek naar de stand van zaken van de implementatie van doelen met betrekking tot klimaatmitigatie. Zijn de doelen helder en wordt hier ook op gestuurd?	Meer inzicht in de stand van zaken van het behalen van doelstellingen. Hoe staat de organisatie er voor?



	Onderwerp	Omschrijving	Doel
17	Duurzaamheid	Onderzoek naar de stand van zaken van implementatie van doelen met betrekking tot duurzaamheid. Zijn de doelen helder en wordt hier ook op gestuurd?	Meer inzicht in de stand van zaken van het behalen van doelstellingen. Hoe staat de organisatie er voor?
18	Samenwerking	Onderzoek naar hoe de samenwerking verloopt tussen het hoogheemraadschap van Rijnland en andere partijen (waterschappen, gemeenten)	Inzicht in de effectiviteit van de samenwerking.
19	Dienstverlening	Klantcontact (bereikbaarheid), toezicht en handhaving, afhandeling klachten en meldingen, doorlooptijden	Inzicht in kwaliteit van tevredenheid over dienstverlening door heldere normen te toetsen op effectiviteit en resultaten



Bijlage 2: Selectiecriteria

In het algemeen geldt dat de rekenkamercommissie (RKC) bij de keuze van haar onderwerpen een zo groot mogelijke bijdrage aan de en doelstellingen van het hoogheemraadschap van Rijnland beoogt, gerelateerd aan de inzet van schaarse onderzoekscapaciteit van de RKC. De RKC hanteert de hierna volgende criteria t.b.v. de prioritering van de onderzoeken, waarbij zij zich het recht voorbehoudt om hiervan af te wijken als zij vindt dat de situatie daar aanleiding voor geeft.

De onderwerpen van onderzoek (niet cumulatief)

1. gaan over zaken die door het hoogheemraadschap te beïnvloeden zijn;
2. zijn maatschappelijk relevant;
3. hebben (mede) een groot financieel belang;
4. sluiten aan op de visie, doelen en beleidsprioriteiten van het hoogheemraadschap;
5. hebben een politiek-bestuurlijk belang;
6. vormen een risico voor de doelmatigheid, rechtmatigheid of doeltreffendheid;
7. leveren bruikbare leereffecten op voor het algemeen bestuur (VV) en dagelijks bestuur (D&H);
8. zijn onderzoekbaar en leveren een degelijk onderzoeksresultaat op;
9. worden (t.z.t.) verspreid over meerdere beleidsterreinen;
10. zijn niet onlangs onderzocht door anderen (het dagelijks bestuur uit hoofde van artikel 109a van de Waterschapswet, de accountant of een onderzoeksbureau)
11. zijn in het bijzonder geschikt voor de RKC om onderzoek naar te doen op basis van haar bevoegdheden, kennis of vaardigheden.